# **COMUNE DI AMATRICE**

(Provincia di Rieti)

**COPIA** 

Registro Generale n. 979

# DETERMINAZIONE DEL SETTORE I AFFARI GENERALI - SEGRETERIA N. 222 DEL 18-10-2018

OGGETTO: Affidamento incarico per l'attivazione di un Laboratorio, in modalità supporto, tutoring e affiancamento, per aumentare le competenze e le capacità gestionali dei responsabili apicali dell' ente nel campo della contrattazione collettiva decentrata integrativa. CIG: Z042561FE7

## IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO

# IL RESPONSABILE DEL SETTORE

### Premesso che:

- l'ordinamento e la legislazione delineano negli enti locali il profilo di un responsabile che nell'attività ordinaria sia in grado di tenere comportamenti organizzativi positivi, sviluppare performance di rilievo, assumere responsabilità gestionali e raggiungere risultati elevati:
- oggi, più che mai, c'è bisogno di un responsabile che nella sua attività dirigenziale sviluppi competenze anche manageriali e che non si limiti a gestire l'ente solo in termini di adempimenti o di ordinaria amministrazione in quanto il ruolo riservato a chi dirige è sempre più quello di "cerniera" tra le strategie/indirizzi degli organi di governo e la gestione autorevole delle risorse umane/finanziarie affidate;
- le caratteristiche principali che il responsabile deve costantemente sviluppare per proporsi come interlocutore credibile dell'amministrazione, proponendo soluzioni efficaci e condivise, riguardano in particolare la gestione e la valorizzazione dei propri collaboratori;
- c'è, quindi, la necessità di avviare una profonda attività gestionale, impostata come attività laboratoriale in modalità tutoring ed affiancamento, per favorire una crescita culturale ed organizzata dei responsabili apicali a partire dall'approfondimento di strumenti operativi nel campo della contrattazione decentrata che costituisce momento fondamentale per sviluppare capacità gestionali adeguate al ruolo ricoperto;

**Dato atto** che è compito peculiare di ogni amministrazione provvedere alla preparazione e al rafforzamento dei comportamenti organizzativi e delle competenze del personale apicale e valutata l'opportunità di realizzare un'iniziativa riconducibile ad un laboratorio per implementare le capacità manageriali richiamate dei responsabili dell'ente;

**Viste** le varie offerte "formative" di agenzie e scuole di formazione operanti nel territorio e riferite ai temi sopra riportati;

**Valutata**, altresì, l'offerta proposta dall'Ing. Augusto Ruggia, esperto in ingegneria gestionale presso le pubbliche amministrazioni, con nota del 12/10/2018 per una iniziativa di Laboratorio, sviluppata in modalità di supporto, tutoring ed affiancamento, per aumentare le competenze e le capacità gestionali dei responsabili apicali dell'ente nel campo della contrattazione collettiva decentrata integrativa sui seguenti temi strettamente relazionati alla contrattazione decentrata in base al nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 21/05/2018:

- 1. L'affidamento della nuova responsabilità degli incaricati di posizioni organizzative;
- 2. La misurazione e la valutazione della performance come sistema complesso per lo sviluppo della managerialità e la valorizzazione delle risorse umane;
- 3. La costruzione della piattaforma del contratto collettivo decentrato integrativo (CCDI) e l'applicazione dei nuovi istituti contrattuali;
- 4. La programmazione del fabbisogno del personale e la dotazione organica.

**Considerato** che i destinatari sono soprattutto gli apicali dell'ente, i responsabili degli uffici e dei servizi e/o gli incaricati di posizione organizzativa;

**Visto che** l'investimento richiesto complessivo per l'affiancamento e supporto operativo è di euro 7.500,00, IVA compresa, ed è ritenuto congruo ed adeguato ai prezzi del mercato ed alla tipologia dei servizi resi,

**Preso atto** che l'Ing. Augusto Ruggia, tra i vari specialisti in materia, risulta essere un professionista qualificato per svolgere la prestazione professionale richiesta per essere autore dei seguenti libri aventi come temi gli argomenti riferiti al presente incarico:

- 1. "MANUALE PRATICO PER L'APPLICAZIONE DEL NUOVO CONTRATTO DEI DIPENDENTI DEGLI ENTI LOCALI" (ANNO 2000) Editrice Maggioli –
- 2. "APPLICAZIONI PRATICHE DEGLI ISTITUTI CONTRATTUALI DEL NUOVO CCNL 1998-2001", (ANNO 2001) Editrice Maggioli -
- 3. "DAL CONTRATTO NAZIONALE ALLA CONTRATTAZIONE DECENTRATA. Applicazioni pratiche degli istituti contrattuali" (ANNO 2004) Editrice Maggioli -
- 4. "LA GESTIONE STRATEGICA DELLA CONTRATTAZIONE DECENTRATA INTEGRATIVA". Guida completa per gli organi di gestione e di governo degli enti locali per una corretta attività negoziale. (ANNO 2004) Editrice Maggioli -
- 5. "GUIDA PER GLI AMMINISTRATORI LOCALI" (ANNO 2005) Editrice Maggioli –
- 6. "LE RELAZIONI SINDACALI" (ANNO 2006) Casa Editrice CEL di Bergamo
- 7. "LE SPONSORIZZAZIONI POSSIBILI" (2006 e ristampa 2010) Casa Editrice CEL di Bergamo
- 8. "CAMBIAMO IN COMUNE" (ANNO 2016) Casa editrice Morlacchi di Perugia

Visto l'art. 107 del TUEL sulle funzioni e responsabilità della dirigenza;

Visto l'art. 36 del D.Lgs. n. 50/2016 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture" per l'affidamento dei lavori sotto soglia;

Verificatoche sono state rispettate tutte le prescrizioni riportate nell'art.7, comma 6, del D.Lgs n. 165 del 2001 in quanto è stato accertato che:

- a) l'oggetto della prestazione corrisponde alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e determinati e risulta coerente con le esigenze di funzionalità dell'amministrazione conferente;
- b) l'amministrazione ha preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno;
- c) la prestazione di natura temporanea ed altamente qualificata è di sperimentazione di un Laboratorio in modalità di tutoring e di affiancamento;
- d) sono stati preventivamente determinati durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione;
- e) la collaborazione ichiestanon rientratra le "attività esclusivamente di formazione" sottoposte ai limiti del 50% delle risorse spese nel 2009, così come indicato nel comma 13 dell'articolo 6 della legge 122 del 30 luglio 2010 (a proposito di attività formative svolte in modalità di tutoring, focus group, affiancamento, mentoring, ecc.) e che pertanto l'attività può essere finanziata anche oltre i limiti sopradetti così come indicatonella legge citata e così come autorevolmenteriportatonella Direttiva n.10/2010 del Dipartimento della Funzione Pubblica a firma dello stesso ministro della Funzione Pubblica;

**Ritenuto** congruo per i motivi di cui sopra affidare la realizzazione dell'attività laboratoriale sopra riportata in modalità di supporto, affiancamento e tutoring al professionista Ing. Augusto Ruggia, nato a Cori (LT) il 01 maggio 1949 e residente a Gubbio (PG) in Via San Donato n.1/C, con P.I. 02491250540 per i seguenti quattro temi:

- 1. L'affidamento della nuova responsabilità degli incaricati di posizioni organizzative;
- 2. La misurazione e la valutazione della performance come sistema complesso per lo sviluppo della managerialità e la valorizzazione delle risorse umane;
- 3. La costruzione della piattaforma del contratto collettivo decentrato integrativo (CCDI) e l'applicazione dei nuovi istituti contrattuali;
- 4. La programmazione del fabbisogno del personale e la dotazione organica.

**Verificato** che l'incarico risulta coerente con i contenuti della sentenza del Tar Molise n.533/2018 nella quale viene affermato che le amministrazioni possono affidare beni, servizi e lavori di valore inferiori a 40.000 euro, senza particolari formalità e senza confronto competitivo, poiché l'affidamento diretto è una procedura semplificata che non lo prevede e nella quale la speditezza dell'acquisizione deve prevalere sul rigido formalismo;

Ritenuto necessario impegnare per la realizzazione del percorso di supporto, tutoring e affiancamento la somma di euro 7.500,00, IVA compresa, sul capitolo 254/0 "Studi, Progettazioni, Direzione Lavori e Collaborazioni" imp. 172/16;

**Ritenuto** di dover procedere all'affidamento diretto dell'incarico in oggetto;

#### **DETERMINA**

Per quanto sopra espresso di:

- 1. Approvare le premesse sopra riportate;
- 2. Conferire al professionista ing. Augusto Ruggia, in quanto esperto di Ingegneria Gestionale presso le pubbliche amministrazioni, con sede a Gubbio (PG) in via San Donato n. 1/C partita Iva 02491250540 l'incarico per l'attività laboratoriale, in modalità di supporto, tutoring ed affiancamento, per aumentare le competenze e le capacità manageriali dei responsabili apicali dell'ente, sui seguenti quattro temi:
- L'affidamento della nuova responsabilità degli incaricati di posizioni organizzative;
- La misurazione e la valutazione della performance come sistema complesso per lo sviluppo della managerialità e la valorizzazione delle risorse umane;
- La costruzione della piattaforma del contratto collettivo decentrato integrativo (CCDI) e l'applicazione dei nuovi istituti contrattuali;
- La programmazione del fabbisogno del personale e la dotazione organica.
- 3. Di dare atto che le spese relative alle prestazioni richieste ammontano a € 7.500,00 (settemila/500 euro), IVA ed oneri diversi compresi;
- 4. Stabilire che la prestazione affidata, consistente in attivià di laboratorio, svolta in modalià di supporto, tutoring e affiancamento on fornitura anche di materiale tecnico-operativo, si sviluppa entro un arco di tempo di dodici mesi a partire dalla data di esecuzione del presente atto, piu essere svolta sia presso l'ente che online via web;
- 5. Di impegnare la somma complessiva di € 7.500,00 imputandola al Cap. 254/0 del Bilancio di Previsione per la realizzazione del servizio di cui in codice CIG: Z042561FE7.

L'ADDETTO ALL'ISTRUTTORIA F.TO IL CAPO SETTORE F.TO ANTONIO PREITE

	VISTO	di	regolarità	contabile	attestante	la	copertura	ı fina	nziaria	della	presente
dete	erminazi	one	, ai sensi	dell'art. 15	51, comma	4,	del T.U.	delle	leggi s	ull'ord	inamento
deg	li Enti L	oca	li, che pert	anto, in dat	ta odierna d	livi	ene esecut	iva.			

NOTE:

Data 18-10-2018

IL CAPO SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO F.TO ANTONIO PREITE

PUBBLICATA ALL'ALBO IL 30-10-2018

REG. 1767

È copia conforme al suo origin	nale
Amatrice,	

ANTONIO PREITE