

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2020	2021	2022
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale bilancio</b>			
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti  [Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "RAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	19,37	22,17	26,93
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>			
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti  Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	56,18	73,02	68,61
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente  Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	43,24		
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie  Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	32,56	42,32	39,76
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie  Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	24,83		

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2020	2021	2022
<b>3</b>	<b>Spese di personale</b>			
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	24,80	19,39	18,75
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	11,70	11,35	11,36
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	0,00	0,00	0,00
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	320,43	230,86	230,93
4	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>			
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	8,77	10,43	10,13
	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV			

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	Indicatori sintetici			VALORE INDICATORE		
			(Indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)					
						2020	2021	2022
5	Interessi passivi	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,02	1,61	4,43			
5.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	"Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00			
5.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00			
5.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"						
6	Investimenti		67,43	2,49	2,41			
6.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	2.934,12	32,07	32,09			
6.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00	0,00	0,00			
6.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	2.934,12	32,07	32,09			
6.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	10,99	107,35	242,64			
6.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00			
6.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	39,03	0,00	0,00			
6.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)						

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2020	2021	2022
<b>7</b>	<b>Debiti non finanziari</b>			
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	100,00		
	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")			
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	100,00		
	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]			
<b>8</b>	<b>Debiti finanziari</b>	0,39	3,41	7,71
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari			
	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)			
8.2	Sostenibilità debiti finanziari	0,26	4,28	10,11
	Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate (E.4.03.04.00.000)			
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	1.009,51		
	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)			

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (Indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2020	2021	2022
<b>9</b>	<b>Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)</b>			
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	0,18		
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	0,00		
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	43,03		
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	56,78		
10	<b>Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>			
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	0,00	0,00	0,00
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	0,00		
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	0,00	0,00	0,00
11	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>			
11.1	Utilizzo del FPV	0,00	0,00	0,00
12	<b>Partite di giro e conto terzi</b>			
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	16,46	21,44	20,21
	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>			
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	20,39	22,03	21,42
	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>			

**Piano degli indicatori di bilancio  
Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

Indicatori sintetici	
TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE
	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)
	202020212022
(1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.	
(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.	
(3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.	
(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. Il provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.	
(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.	
(6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.	
(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).	
(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).	
(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).	
(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.	



**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione								
Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)					Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2020: Previsioni competenzia totale previsioni competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenzia totale previsioni competenza	Esercizio 2022: Previsioni competenzia totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)	Previsioni cassa esercizio 2020/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2020	Media riscossione nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)	
TITOLO 1:	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	6,78	16,46	15,85	25,31	100,00	57,95	
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	2,38	5,36	5,17	8,52	100,00	95,96	
10000	Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9,16	21,82	21,03	33,83	100,00	67,52	
TITOLO 2:	Trasferimenti correnti							
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	11,79	23,12	23,25	17,18	100,00	80,75	
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,08	100,00	95,65	
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20000	Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti	11,79	23,12	23,25	17,26	100,00	80,82	
TITOLO 3:	Entrate extratributarie							
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	8,28	5,36	7,58	5,67	100,00	85,24	
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,10	0,04	0,04	0,03	100,00	80,15	
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1,43	3,01	2,91	4,53	100,00	57,50	
30000	Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie	9,82	8,40	10,53	10,23	100,00	72,94	
TITOLO 4:	Entrate in conto capitale							
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	21,96	0,00	0,00	12,23	100,00	42,49	
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,72	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	4,87	0,00	0,00	1,82	100,00	100,00	
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,59	1,33	1,28	5,80	100,00	25,64	
40000	Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale	28,14	1,33	1,28	19,85	100,00	42,83	
TITOLO 6:	Accensione Prestiti							
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	21,02	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	
60000	Totale TITOLO 6:Accensione Prestiti	21,02	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	
TITOLO 7:	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9,01	20,34	19,70	6,81	100,00	99,50	
70000	Totale TITOLO 7:Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9,01	20,34	19,70	6,81	100,00	99,50	
TITOLO 9:	Entrate per conto terzi e partite di giro							
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	7,98	18,03	17,46	5,98	100,00	99,64	
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	3,09	6,97	6,75	6,04	100,00	99,22	
90000	Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro	11,07	25,00	24,21	12,02	100,00	99,43	
TOTALE ENTRATE		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	71,49	

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti nei termini stabiliti													MEDIA TRE ESERCIZI PRECEDENTI O PRECONSUNTIVO DISPONIBILE (*)				
MISSIONI E PROGRAMMI		ESERCIZIO 2020				ESERCIZIO 2021				ESERCIZIO 2022				Indicatore (dall'esercizio 2020)		Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/cronop. + Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)	
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV/ totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni + residui) - FPV		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV/ totale		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV/ totale		Missioni/Programmi: Media (Impegni + FPV) / Media (Impegni + FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV				
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	0,13	0,00	100,00	0,29	0,00	0,28	0,00	0,29	0,00	0,29	0,74	85,77			
	2	Segreteria generale	0,99	0,00	100,00	1,83	0,00	1,77	0,00	2,74	0,00	2,74	0,74	79,54			
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,73	0,00	100,00	1,64	0,00	1,58	0,00	2,24	0,00	2,24	0,00	85,28			
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,44	0,00	100,00	1,04	0,00	1,01	0,00	0,82	0,00	0,82	0,00	99,36			
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	9,34	0,00	100,00	0,01	0,00	0,07	0,00	0,09	0,00	0,09	0,00	61,73			
	6	Ufficio tecnico	2,34	0,00	100,00	3,14	0,00	3,06	0,00	4,80	0,23	4,80	0,23	71,44			
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,71	0,00	100,00	1,36	0,00	1,31	0,00	1,13	0,00	1,13	0,00	94,85			
	8	Statistica e sistemi informativi	0,17	0,00	100,00	0,35	0,00	0,34	0,00	0,45	0,00	0,45	0,00	64,78			
	10	Risorse umane	0,39	0,00	100,00	0,41	0,00	0,40	0,00	0,97	2,11	0,97	2,11	50,10			
	11	Altri servizi generali	0,65	0,00	100,00	1,41	0,00	1,37	0,00	2,33	1,72	2,33	1,72	57,98			
	TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	15,88	0,00	100,00	11,50	0,00	11,20	0,00	15,86	4,80	4,80	15,86	4,80	74,05			
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	0,36	0,00	100,00	0,47	0,00	0,45	0,00	1,51	0,00	1,51	0,00	98,18			
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1,04	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	1,40	0,00	100,00	0,47	0,00	0,45	0,00	1,51	0,00	1,51	0,00	0,00	98,18			
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	0,08	0,00	100,00	0,18	0,00	0,17	0,00	1,98	3,48	1,98	3,48	16,86			
	2	Altri ordini di istruzione	0,21	0,00	100,00	0,48	0,00	0,75	0,00	1,04	0,00	1,04	0,00	58,35			
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	0,94	0,00	100,00	2,76	0,00	2,66	0,00	3,79	0,00	3,79	0,00	90,03			
	7	Diritto allo studio	0,10	0,00	100,00	0,23	0,00	0,22	0,00	0,12	0,00	0,12	0,00	99,68			
	TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1,34	0,00	100,00	3,65	0,00	3,81	0,00	6,92	3,48	6,92	3,48	0,00	68,72			
	Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,29	0,00	100,00	0,37	0,00	0,36	0,00	1,28	0,00	1,28	0,00	64,06		
TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		0,29	0,00	100,00	0,37	0,00	0,41	0,00	1,28	0,00	1,28	0,00	0,00	64,06			
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	0,19	0,00	100,00	0,39	0,00	0,62	0,00	0,75	0,00	0,75	0,00	52,16			
	2	Giovani	0,20	0,00	100,00	0,45	0,00	0,43	0,00	0,71	0,00	0,71	0,00	87,91			
	TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,39	0,00	100,00	0,84	0,00	1,06	0,00	1,46	0,00	1,46	0,00	0,00	66,20			
Missione 7: Turismo	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,06	0,00	100,00	0,14	0,00	0,13	0,00	0,23	0,00	0,23	0,00	65,96			
	TOTALE Missione 7: Turismo	0,06	0,00	100,00	0,14	0,00	0,13	0,00	0,23	0,00	0,23	0,00	0,00	65,96			



**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2020, 2021, 2022, approvato il**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2020, 2021, 2022 (dati percentuali)**  
**MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (o DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILI E/ \*)**

MISSIONI E PROGRAMMI		ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2021			ESERCIZIO 2022			MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (o DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILI E/ *)		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni stanziamento - FPV + residui)	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ totale	Incidenza Missioni/Programmi: Media (impegni + FPV) Media Totale (impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV/ Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (pagam. c/corresp. + Pagam. c/corresp.) / Media (impegni + residui definitivi)		
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2,70	0,00	100,00	0,27	0,00	0,26	3,23	5,90	61,49		
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,93		
	TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa		2,70	0,00	100,00	0,27	0,00	0,26	3,23	5,90	43,92		
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,09	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,25	0,15	51,83		
	3	Rifiuti	1,76	0,00	100,00	3,91	0,00	3,82	5,91	0,00	73,75		
	4	Servizio idrico integrato	0,01	0,00	100,00	0,02	0,00	0,56	0,32	0,00	86,13		
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			1,86	0,00	100,00	3,92	0,00	4,38	6,47	0,15	74,21		
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	3,70	0,00	100,00	4,46	0,00	4,76	13,63	23,23	65,41		
	TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità		3,70	0,00	100,00	4,46	0,00	4,76	13,63	23,23	65,41		
Missione 11: Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	0,02	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,67		
	2	Interventi a seguito di calamità naturali	22,36	0,00	100,00	19,97	0,00	19,34	21,24	35,68	86,80		
TOTALE Missione 11: Soccorso civile			22,37	0,00	100,00	19,97	0,00	19,34	21,25	35,68	86,17		
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,45	0,00	100,00	1,01	0,00	0,98	0,57	0,00	57,23		
	2	Interventi per la disabilità	0,09	0,00	100,00	0,20	0,00	0,19	0,20	0,00	0,00		
	3	Interventi per gli anziani	21,02	0,00	100,00	0,86	0,00	0,81	0,02	0,00	67,68		
	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,27	0,00	100,00	0,62	0,00	0,60	0,25	0,00	50,72		
	5	Interventi per le famiglie	0,35	0,00	100,00	0,32	0,00	0,31	0,43	0,00	27,78		
	6	Interventi per il diritto alla casa	0,01	0,00	100,00	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00	33,88		
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,34	0,00	100,00	1,08	0,00	0,89	1,46	0,00	15,28		
	8	Cooperazione e associazionismo	0,08	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,00	68,28		
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	5,63	0,00	100,00	0,51	0,00	0,49	0,76	0,00	61,77		
	TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		28,23	0,00	100,00	4,61	0,00	4,28	3,97	0,00	36,71		
Missione 13: Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,02	0,00	100,00	0,05	0,00	0,05	0,13	0,00	58,02		
	TOTALE Missione 13: Tutela della salute		0,02	0,00	100,00	0,05	0,00	0,05	0,13	0,00	58,02		



