SCHEDE VALUTAZIONE AREA TECNICA

CAVEZZI TOMMASO		Area:		Anno 2018	
OBIETTIVI DI PdO -Obiettivi strategici prioritari -Obiettivi di miglioramento		PESO % RAGGIUNGIMENTO GIUDIZIO DATO SU LIVELLO DI RAGGIUNGIMENTO DI RISULTATO			
1	Definizione della procedura di affrancamento degli alloggi di edilizia pubblica convenzionata per la loro vendita	5%	100	3	
2	Completamento autorimessa comunale e sistemazione strada di accesso	25%	100	15	
3	Ampliamento posteggi siti nell'area di mercato settimanale	6%	100	3,6	
4	Adeguamento igienico sanitario dei locali di sporzionamento e bagno del personale presso la scuola materna di via Carrafo in ottemperamento al verbale del medico ASUR - Marche	6%	100	3,6	
5	Manutenzione straordinaria dell'immobile ex Mattatoio	10%	100	6	
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D. Lgs. 81/089) da applicare ai lavori	25%	100	15	
7	Assunzione per 36 mesi di un operatore cimiteriale – procedura di selezione ai sensi dell'art. 16 legge 56/87 e art. 35 D. Lgs. 165/01	6%	100	3,6	
8	Riqualificazione funzionale ed estetica dell'asilo nido comunale "Il Passerotto" di via Adige – D. Lgs. 65/2017	5%	100	3	
9	Acquisizione al demanio comunale di residui immobiliari ad uso pubblico e di aree destinate a verde pubblico	8%	100	4,8	
10	Nuovo recinto per animali presso l'area del Crocifisso	4%	100	2,4	
	Totale percentuale	100%	Punteggio massimo 60	Punti 60	

	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO	Da 1 a 20		
	Rilevanza degli obiettivi rispetto al contesto di attuazione e capacità di prop	orre obiettivi impe	gnativi e sfidanti		
Qualità					
del contributo			Punti 1		
individuale	Qualità del contributo anche in rapporto alle innovazioni proposte ed alla pe	progringe dell' utan	za (vodi ancho		
alla performance	customer satisfaction)	ercezione dell' dien	za (vedi anche		
organizzativa dell'ente			Punti 1		
organizzativa den ente	Sentito il Sindaco sulla capacità di soddisfare le esigenze e le aspettative de	ell'organo politico d	riferimento e di		
	conformarsi efficacemente e in tempi ragionevoli alle direttive e alle disposi				
			Punti 1		
	Media				
	Punteggio massimo 20		Punti 12,		
	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO	Da 1 a 10		
	Indice di varianza delle valutazioni				
Compa(1) di contrato di					
Capacità di valutare i collaboratori e attuare lo	Punti 7				
SMIVAP	Rispetto delle scadenze SMIVAP e dei documenti di programmazione e controllo				
			Punti :		
	Benessere organizzativo del servizio o unità (eventuale)				
	Media				
	Punteggio massimo 10		Punti :		
	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO	Da 1 a 10 *		
	Tempestività nella consegna dei dati richiesti e relativa affidabilità e complet	tezza			
			Punti		
Competenze manageriali	Conoscenza, sul piano teorico e dei concreti profili applicativi, delle materie trattate e studio ed applicazione possibili soluzioni innovative				
e professionali		W.	Punti		
	Rispetto ed ottimizzazione dei tempi e fasi dei procedimenti interni ed esterni				
			Punti		
	Capacità organizzative della propria Area nonchè di coordinamento e di colla dell'ente (es. riunioni, formazione, orientamento all'utente ecc.)	aborazione con gli	altri servizi e unità		
	dell'ente (es. manioni, formazione, orientamento dil atente ecc.)				
			Punti		

.

	Media
Punti 7	Punteggio massimo 10
	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA
PUNTI 86,6	

Il Nucleo di Valutazione

ag Stefano Re Presidente

Dott Binaldo Travaglini (Componente)

Servizio: ISTRUTTORE TECNICO AREA TECNICA
Anno: 2018

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di vità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
1.	Definizione della procedura di affrancamento degli alloggi di edilizia pubblica convenzionata per la loro vendita.	96%	4,8
2	Completamento autorimessa comunale e sistemazione strada di accesso	98%	4,9
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.lgs. 81/08) da applicare ai lavori.	100%	5
8	Riqualificazione funzionale ed estetica dell'asilo nido comunale "il Passerotto" di Via Adige – D.lgs 65/2017.	100%	5
9	Acquisizione al Demanio Comunale di residui immobiliari ad uso pubblico e di aree destinate a verde pubblico	96%	4,8
		MEDIA	4,9

АМВІТО	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,5
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4,5
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4,5

	Punteggio massimo 30	27
COMPORTAMENTI OR	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO
	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	
Ambito Relazionale	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	i 4,8
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	4,8
	MEDIA	4,8
	Punteggio massimo 30	28,8
	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	95

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

 sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;

qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:

- Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;
- Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

- 3. Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;
 - <u>Orientamento alla Performance</u> inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato	1
Migliorabile	2
Adeguato	3
Buono	4



Eccellente

5

Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40	
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30	
Comportamenti organizzativi	Max 30	



Cognome e nome: FICCADENTI GIOVANNA	Servizio: ISTRUTTORE DIRETTIVO AREA TECNICA
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di vità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
2	Completamento autorimessa comunale e sistemazione strada di accesso		5
4	Adeguamento igienico-sanitario dei locali di sporzionamento e bagno del personale presso la scuola materna di via Carrafo, in ottemperanza al verbale del medico ASUR Marche, Area Vasta 5, Dipartimento di Prevenzione. 58 Pr dell'8/3/2018		5
5	Manutenzione straordinaria dell'immobile ex Mattatoio		5
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.lgs. 81/08) da applicare ai lavori.		5
9	Acquisizione al Demanio Comunale di residui immobiliari ad uso pubblico e di aree destinate a verde pubblico		4,5
		MEDIA	4,9

Punteggio massimo 40

39,2

АМВІТО	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	4,6
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4,8
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	- '
	MEDIA	4,7



	Punteggio massimo 30	28,2
COMPORTAMENTI ORG	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO
	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	
Ambito Relazionale	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	4,8
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	1
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	4,9
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	
	MEDIA	4,85
	Punteggio massimo 30	29,1
	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	96,5

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

 sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;

 qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:

- Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro:
- Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

- 3. Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo:
 - <u>Orientamento alla Performance</u> inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato	1
Migliorabile	2
Adeguato	3
Buono	4
Eccellente	5



Max 40	
Max 30	
Max 30	
	Max 30

75. The second of the second o

Cognome e nome: CAPRIOTTI ROBERTO	Servizio: AMMINISTRATIVO	COLLABORATORE
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018	

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di vità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
1	Definizione della procedura di affrancamento degli alloggi di edilizia pubblica convenzionata per la loro vendita.	96%	4,8
3	Ampliamento posteggi siti nell'area del mercato settimanale	98%	4,9
8	Riqualificazione funzionale ed estetica dell'asilo nido comunale "il Passerotto" di Via Adige – D.lgs 65/2017.	94%	4,7
9	Acquisizione al Demanio Comunale di residui immobiliari ad uso pubblico e di aree destinate a verde pubblico	100%	5
10	Nuovo recinto per gli animali presso l'area della Fiera del Crocifisso	99,5%	4,975
		MEDIA	4,875
	Punteggio ma	assimo 40 3	9

AMBITO FATTORI DI VALUTAZIONE		PUNTEGGIO	
	Impegno ed affidabilità		
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali		
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,4	
Ambito Innovativo	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	1	
	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4,1	
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative		
	MEDIA	4,2	
	Punteggio massimo 30	25,5	



OMPORTAMENTI ORG	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO
	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	
mbito Relazionale		4,8
	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	5
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	5
	MEDIA	4,9
	Punteggio massimo 30	29,4
	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	93/90

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

- sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;
- qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;
 - <u>Ambito innovativo</u> inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.
 Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei

punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

<u>Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate</u> come modalità attraverso cui il dipendente realizza la

- <u>Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate</u> come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
- <u>Ambito Relazionale</u> inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;
- Orientamento alla Performance inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli

obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

ripultata.	
Inadeguato	1
Migliorabile	2
Adeguato	3
Buono	4
Eccellente	5

Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40	
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30	
Comportamenti organizzativi	Max 30	

Cognome e nome: PANDOLFI STEFANO	Servizio: OPERAIO	
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018	

OBIETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di attività/comportamenti attesi)		% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
5	Manutenzione straordinaria dell'immobile ex Mattatoio	95%	4,75
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.Lgs.81/08) da applicare ai lavori.	100%	5
		MEDIA	4,875

Punteggio massimo 40

39

АМВІТО	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,5
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5
COMPORTAMENTI OR	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO
Ambito Relazionale	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	

	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	93,9
	Punteggio massimo 30	29,4
	MEDIA	4,9
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	11 m
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	4,8
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	5
	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

 sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;

 qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:

 Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;

 Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

 Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:

 Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;

Orientamento alla Performance inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli
obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato 1
Migliorabile 2
Adeguato 3
Buono 4
Eccellente 5

*

Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30
Comportamenti organizzativi	Max 30

Cognome e nome: ALESSANDRINI SERGIO	Servizio: : OPERAIO
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di rità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
2	Completamento autorimessa comunale e sistemazione strada di accesso	90%	4,5
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.Lgs.81/08) da applicare ai lavori.	100%	5
10	Nuovo recinto per gli animali presso l'area della Fiera del Crocifisso	90%	4,5
		MEDIA	4,66

Punteggio massimo 40 37,33

AMBITO	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,5
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5
COMPORTAMENTI OR	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO



	Punteggio massimo 30	25,5
	MEDIA	4,25
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	4,5
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	
Ambito Relazionale	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	4
	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	_

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

 sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;

2. <u>qualità del contributo individuale alla performance organizzativa</u> con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:

- Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;
- Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

- 3. Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;
 - Orientamento alla Performance inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato 1
Migliorabile 2
Adeguato 3
Buono 4
Eccellente 5



Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40	
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30	
Comportamenti organizzativi	Max 30	

V.

Cognome e nome: CIAMPINI ENZO	Servizio: OPERAIO	
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018	

OBIETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di attività/comportamenti attesi)		% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
2	Completamento autorimessa comunale e sistemazione strada di accesso	100%	5
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.Lgs.81/08) da applicare ai lavori.	100%	5
10	Nuovo recinto per gli animali presso l'area della Fiera del Crocifisso	80%	4
		MEDIA	4,66

Punteggio massimo 40

37,33

AMBITO	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,8
I	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	3,7
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5



COMPORTAMENTI ORG	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO
	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	
Ambito Relazionale		
	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	5
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	3,5
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	5,5
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5
	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	88,33

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

 sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;

 qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:

 Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro:

 Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

3. <u>Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate</u> come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:

 Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo:

 Orientamento alla Performance inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato Migliorabile

2



Adeguato 3 Buono 4 Eccellente 5

Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30
Comportamenti organizzativi	Max 30

Cognome e nome: GIORGI MARIO	Servizio: OPERAIO	
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018	

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di rità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
2	Completamento autorimessa comunake e sistemazione strada di accesso	85%	4,25
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.Lgs.81/08) da applicare ai lavori.	95%	4,75
10	Nuovo recinto per gli animali presso l'area della Fiera del Crocifisso	100%	5
		MEDIA	4,66
	Punteggio m	assimo 40	37,33

АМВІТО	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,25
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4,25
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5
COMPORTAMENTI OR	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO



	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	
Ambito Relazionale	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	
		4,25
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	4,25
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5
	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	88,33

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

- sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;
- 2. qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;
 - Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.
 - Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;
- 3. <u>Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate</u> come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;
 - Orientamento alla Performance inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato 1
Migliorabile 2
Adeguato 3
Buono 4
Eccellente 5

Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40	
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30	
Comportamenti organizzativi	Max 30	

Cognome e nome: MANNI LUIGINO	Servizio: OPERAIO	
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018	

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di vità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
2	Completamento autorimessa comune e sistemazione strada di accesso	100%	5
6	Organizzazione della Fiera del Crocifisso: gestione degli interventi assegnati in competenza all'Ufficio Tecnico e individuazione delle procedure di sicurezza (D.Lgs.81/08) da applicare ai lavori.	90%	4,5
10	Nuovo recinto per gli animali presso l'area della Fiera del Crocifisso	90%	4,5
		MEDIA	4,66

АМВІТО	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4,5
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4,25
	Punteggio massimo 30	25,5
COMPORTAMENTI ORG	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO



	Punteggio massimo 30 TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	25,5
	MEDIA	4,25
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	4
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	4,5
Ambito Relazionale	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	
	struttura	

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

- sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;
- qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro:
 - Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

- Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;
 - <u>Orientamento alla Performance</u> inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

i i poi corcori	
Inadeguato	1
Migliorabile	2
Adeguato	3
Buono	4
Eccellente	5



Max 40	
Max 30	
Max 30	
	Max 30

Servizio: : ISTRUTTORE TECNICO AREA TECNICA
Anno: 2018

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di rità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
4	Adeguamento igienico-sanitario dei locali di sporzionamento e bagno del personale presso la scuola materna di via Carrafo, in ottemperanza al verbale del medico ASUR Marche, Area Vasta 5, Dipartimento di Prevenzione. 58 Pr dell'8/3/2018	100%	5
7	Assunzione per 36 mesi di un operatore cimiteriale – procedura di selezione ai sensi dell'art. 16 legge 56/87 e art. 35 D.Lgs. 165/01	90%	4,5
		MEDIA	4,75

AMBITO	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4,5
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	*
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	3,5
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	a a
	MEDIA	4
	Punteggio massimo 30	24
COMPORTAMENTI ORG	GANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE	PUNTEGGIO
Ambito Relazionale	Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura	

**

	TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	/87,5
	Punteggio massimo 30	25,5
	MEDIA	4,25
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	<u></u>
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	4
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	1 2
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	4,5
	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

- sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;
- qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;
 - Ambito innovativo inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.
 - Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;
- 3. <u>Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate</u> come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:
 - Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;
 - Orientamento alla Performance inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato 1
Migliorabile 2
Adeguato 3
Buono 4
Eccellente 5



Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40	
Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30	
Comportamenti organizzativi	Max 30	

211---

Cognome e nome: AMADIO NATALE	Servizio: OPERAIO	
Unità di appartenenza: AREA TECNICA	Anno: 2018	

	ETTIVI INDIVIDUALI O DI GRUPPO (obiettivi / indicatori di vità/comportamenti attesi)	% RAGGIUNGIMENTO	PUNTEGGIO
3	Ampliamento posteggi siti nell'area del mercato settimanale	90%	4,5
7	Assunzione per 36 mesi di un operatore cimiteriale – procedura di selezione ai sensi dell'art. 16 legge 56/87 e art. 35 D.Lgs. 165/01	100%	5
	:	MEDIA	4,75

АМВІТО	FATTORI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO
	Impegno ed affidabilità	
Ambito Gestionale	Capacità di mantenere aggiornate le conoscenze professionali	
	Capacità di applicare correttamente le conoscenze tecniche necessarie	4
	Adattamento ai cambiamenti organizzativi	
Ambito Innovativo	Capacità di utilizzare efficacemente gli strumenti informatici	4
	Capacità di proporre soluzioni innovative o migliorative	
	MEDIA	4
	Punteggio massimo 30	24
COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI E COMPETENZE DIMOSTRATE		PUNTEGGIO
Capacità di coinvolgimento attivo nelle esigenze della struttura		



	Punteggio massimo 30 TOTALE PUNTEGGIO SCHEDA	25,5
	Puntoggio massimo 20	
	MEDIA	4,25
	Capacità di dare risposta alle specifiche esigenze	ud Es
Orientamento Alla Performance	Grado di autonomia e capacità di organizzazione del proprio lavoro	4,5
	Attenzione alla qualità per la soddisfazione dell'utente	
	Capacità di rispondere alle esigenze degli organi politici e di altri enti	4
£	Capacità di operare in gruppo e di stabilire un clima di collaborazione attivo	

La misurazione e la valutazione del personale dipendente sono affidate alle Posizioni Organizzative. La valutazione si basa:

 sul grado di raggiungimento degli <u>obiettivi individuali o di gruppo</u> legati all'unità o al servizio definiti dal piano degli obiettivi ovvero specificare comportamenti attesi diretti a migliorare l'efficacia e l'efficienza del Area. Si calcola la % di raggiungimento e si determina il punteggio finale dalla media dei punteggi riparametrata su 40;

 qualità del contributo individuale alla performance organizzativa con la quale si intende misurare il contributo del singolo dipendente rispetto ai risultati raggiunti dal gruppo di lavoro nel quale è collocato. Vengono considerati due ambiti:

 Ambito gestionale inteso come la capacità del dipendente di organizzare e gestire in autonomia il proprio lavoro;

• <u>Ambito innovativo</u> inteso come la capacità del dipendente di lavorare in modo flessibile proponendo soluzioni migliorative ed innovative.

Il Punteggio finale della qualità del contributo individuale alla performance organizzativa si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori riparametrata su 30;

3. Comportamenti organizzativi e competenze dimostrate come modalità attraverso cui il dipendente realizza la propria attività. Vengono considerati due ambiti:

 Ambito Relazionale inteso come la capacità del dipendente di relazionarsi efficacemente in ogni contesto lavorativo;

 <u>Orientamento alla Performance</u> inteso come l'attenzione costante del dipendente al raggiungimento degli obiettivi e delle attività assegnategli.

Il Punteggio finale dei comportamenti organizzativi si ottiene dalla media dei punteggi assegnati ai singoli indicatori, riparametrata su 30.

Tutti i fattori di valutazione previsti nella qualità del contributo individuale alla performance organizzativa, ai comportamenti organizzativi e alle competenze dimostrate vengono valutati con una scala da 1 a 5 come di seguito riportata:

Inadeguato 1
Migliorabile 2
Adeguato 3
Buono 4
Eccellente 5

Obiettivi individuali o di gruppo	Max 40
100 200	

Qualità del contributo individuale alla performance organizzativa	Max 30	
Comportamenti organizzativi	Max 30	

Nr. progetto	Progetto	Peso %	<u>Sub-peso</u>	%	Dipendenti coinvolti										
					Ficcadenti	Martella	Capriotti	Magrone	Pandolfi	Manni	Giorgi	Alessandrini	Ciampini	Amadio	
1	Affrancamento alloggi ERP	5		100		2,5	2,5								
2	Completamento	25	Organizz. Lavv.	20	2,5	2,5									
	autorimessa		Realizzaz. Lavv.	80						5	5	5	5		
3	Ampliamento posteggi mercato venerdì	6		100			3							3	
4	Adeguam. Igien. Scuola V. Carrafo	6		100	3			3				1			
5	Manutenz. Ex mattatoio	10	Direz. lavori	30	3				95						
			Assistenza lavv.	70					7						
6	Organizzaz. Fiera	25	Redaz. Cronoprog.	20	2,5	2,5			100	- 30					
	Crocifisso		Realizzaz. lavori	80					4 4.8	f 7 4	4	4	4		
7	Concorso assunz. Operaio	6	Predisposiz. atti	50				3							
			Assistenza	50										3	
8	Riqualificaz. Funzionale asilo nido	5	Redazione atti	50		2,5									
			Controllo lavori	50			2,5								
9	Acquisizione residui immobiliari	8	Ricerche d'archiv.	87,5	3,5	3,5									
			Estensione atti	12,5			1								
10	Nuovo recinto animali in	4	Redazione atti	50			2								
	esposizione alla Fiera		Direz. lavv. ed esecuzione	50						0,5	0,5	0,5	0,5		
				totali	14,5	13,5	11	6	11	9,5	9,5	9,5	9,5	6	

Nr. progetto	Progetto	Peso %	Sub-peso	%	Dipendenti coinvolti									
					Ficcadenti	Martella	Capriotti	Magrone	Pandolfi	Manni	Giorgi	Alessandrini	Ciampini	Amadio
1	Affrancamento alloggi ERP	5		100	-	2,5	2,5							
2	Completamento	25	Organizz. Lavv.	20	2,5	2,5								
	autorimessa		Realizzaz. Lavv.	80						5	5	5	5	
3	Ampliamento posteggi mercato venerdì	6		100			3							3
4	Adeguam. Igien. Scuola V. Carrafo	6		100	3			3						
5 N	Manutenz. Ex mattatoio	10	Direz. lavori	30	3									
			Assistenza lavv.	70					7					
6	Organizzaz. Fiera	25	Redaz. Cronoprog.	20	2,5	2,5	21							
	Crocifisso		Realizzaz. lavori	80					4	4	4	4	4	
7	Concorso assunz. Operaio	6	Predisposiz. atti	50				3						
			Assistenza	50										3
8	Riqualificaz. Funzionale 5 asilo nido	5	Redazione atti	50		2,5								
			Controllo lavori	50			2,5		=					
9	Acquisizione residui immobiliari	8	Ricerche d'archiv.	87,5	3,5	3,5								
			Estensione atti	12,5			1							
10	Nuovo recinto animali in	4	Redazione atti	50			2							
	esposizione alla Fiera		Direz. lavv. ed esecuzione	50						0,5	0,5	0,5	0,5	
				totali	14,5	13,5	11	6	11	9,5	9,5	9,5	9,5	6

