

# Ipotesi

## Allegato A) Scheda pesatura posizioni organizzative

| Fattori di valutazione                                 | Peso | Item di valutazione                                         | Valutazione | Media Valutazione item | Peso * media valutazione item |
|--------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-------------------------------|
| <b>A) COMPLESSITÀ ORGANIZZATIVA</b>                    | 60%  | <b>A1. Processi operativi di competenza</b>                 | .....<br>.  | .....<br>.             | .....<br>.                    |
|                                                        |      | <b>A2. Risorse umane assegnate</b>                          | .....<br>.  |                        |                               |
|                                                        |      | <b>A3. risorse economiche assegnate</b>                     | .....<br>.  |                        |                               |
|                                                        |      | <b>A4. Tipologia e frequenza delle relazioni (*)</b> :      | .....<br>.  |                        |                               |
|                                                        |      | <i>a. Relazioni interne</i>                                 | .....<br>.  |                        |                               |
|                                                        |      | <i>b.2 Relazioni esterne</i>                                | .....<br>.  |                        |                               |
|                                                        |      | <b>A5) Livello di Integrazione con altri uffici/servizi</b> | .....<br>.  |                        |                               |
| <b>B) RESPONSABILITÀ GESTIONALE INTERNA ED ESTERNA</b> | 40%  | <b>B1- Grado Responsabilità civile</b>                      | .....<br>.  | .....<br>.             | .....<br>.                    |
|                                                        |      | <b>B2- Responsabilità economico gestionale</b>              | .....<br>.  |                        |                               |
|                                                        |      | <b>B3- Grado Responsabilità del datore</b>                  | .....<br>.  |                        |                               |

### 1) Definizione delle aree

#### A) COMPLESSITÀ ORGANIZZATIVA

La complessità amministrativa si manifesta nella difficoltà delle situazioni da fronteggiare e nella varietà dei problemi da risolvere; si manifesta inoltre nella complessità direzionale derivante dal grado di variabilità del contesto organizzativo di riferimento.

#### Parametri di valutazione

##### A1) Processi operativi di competenza.

Rileva il grado di complessità dei processi operativi di competenza della posizione attraverso l'analisi delle attività che si associano ad ogni posizione. Al punteggio come sotto determinato si aggiungono 5 punti per ogni servizio esternalizzato sul quale la P.O. esercita un controllo, fino ad un massimo di 20 punti.

| 10                                                                                            | 20 | 30 | 40                                                                                     | 50 | 60 | 70                                                                        | 80 | 90                                                                       | 100 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| La posizione coordina e integra un numero molto limitato di processi prevalentemente omogenei |    |    | La posizione coordina e integra un numero elevato di processi sostanzialmente omogenei |    |    | La posizione coordina e integra un numero limitato di processi eterogenei |    | La posizione coordina e integra un numero elevato di processi eterogenei |     |

#### A2). Risorse umane assegnate

\* da questo fattore dovrà risultare un solo punteggio che deriverà dalla media aritmetica dei sottofattori.

Il sottofattore esprime il livello di complessità connesso all'attività di gestione e coordinamento delle risorse umane utilizzate nei processi produttivi afferenti alla posizione

| 10                                                                                          | 20 | 30 | 40                                                                                                | 50 | 60 | 70                                                                                             | 80 | 90                                                                                                 | 100 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Coordinamento diretto di risorse umane di numero variabile da 1 a 3 e di tipologie omogenee |    |    | Coordinamento diretto di risorse umane di numero variabile superiore a 3 ma di tipologie omogenee |    |    | Coordinamento diretto di risorse umane di numero variabile da 1 a 3 ma di tipologie eterogenee |    | Coordinamento diretto di risorse umane di numero variabile superiore a 3 e di tipologie eterogenee |     |

### A3) Risorse economiche assegnate

Tale sottofattore si propone di valutare il grado di complessità connesso all'entità delle risorse economiche annualmente affidate alla responsabilità (piena o parziale) della posizione.

| 10                                             | 20 | 30 | 40                                                        | 50 | 60 | 70                                                          | 80 | 90                                              | 100 |
|------------------------------------------------|----|----|-----------------------------------------------------------|----|----|-------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------|-----|
| Valore globale spesa gestita Fino a 300.000,00 |    |    | Valore globale spesa gestita da 300.001,00 a 1.000.000,00 |    |    | Valore globale spesa gestita da 1.001.000,00 a 3.000.000,00 |    | Valore globale spesa gestita Oltre 3.000.000,00 |     |

### A4) Tipologia e frequenza delle relazioni

(da questo fattore dovrà risultare un solo punteggio che deriverà dalla media aritmetica dei sottofattori qui indicati)

#### a. Relazioni interne

Rileva il grado di complessità delle relazioni nei confronti dei soggetti interni all'ente

| 10                                                                                                                 | 20 | 30 | 40 | 50                                                                                    | 60 | 70 | 80                                                                                                                    | 90 | 100 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| Relazioni che comportano scambio di informazioni di modesta complessità e/o con uffici/unità dello stesso servizio |    |    |    | Relazioni che comportano informazioni complesse e/o con uffici/unità di altri servizi |    |    | Relazioni che comportano informazioni molto complesse e/o negoziali prevalentemente con uffici/unità di altri servizi |    |     |

#### b. Relazioni esterne

Rileva il grado di complessità e problematicità delle relazioni che gestisce l'ufficio con varie categorie di interlocutori (cittadini, imprese, enti pubblici, categorie professionali e associazioni di cittadini)

| 10                                     | 20 | 30 | 40 | 50                                                                          | 60 | 70 | 80                                                                                                        | 90 | 100 |
|----------------------------------------|----|----|----|-----------------------------------------------------------------------------|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| Relazioni indispensabili ed elementari |    |    |    | Relazioni che comportano informazioni di media complessità e problematicità |    |    | Relazioni che comportano informazioni di alta complessità, anche con funzioni di rappresentanza dell'Ente |    |     |

### A5) Livello di Integrazione con altri uffici/servizi

Rileva il grado di coinvolgimento della posizione organizzativa nell'azione strategica dell'ente, intesa come possibilità di assumere la realizzazione di obiettivi trasversali a più servizi.

| 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|

|              |              |             |
|--------------|--------------|-------------|
| <b>Basso</b> | <b>Medio</b> | <b>Alto</b> |
|--------------|--------------|-------------|

### **B) Responsabilità gestionale interna ed esterna**

La responsabilità deriva dal grado di rischio amministrativo e gestionale che si assume durante la gestione. Rischio di incorrere nelle responsabilità amministrative tipiche delle funzioni dirigenziali- soprattutto nel profilo della responsabilità per danni all'ente - dovuto alla tipologia di atti assunti, alla complessità normativa, alla discrezionalità amministrativa, al potenziale contenzioso.

#### **B1- Responsabilità civile**

Il grado di responsabilità sotto il profilo civile viene desunto dal complesso di norme che regolano le attività presidiate dalla posizione e dalle relative ricadute esterne/interne.

|                                        |           |           |           |                                        |           |           |                                          |           |            |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------------|-----------|------------|
| <b>10</b>                              | <b>20</b> | <b>30</b> | <b>40</b> | <b>50</b>                              | <b>60</b> | <b>70</b> | <b>80</b>                                | <b>90</b> | <b>100</b> |
| <b>Basso livello di responsabilità</b> |           |           |           | <b>Medio livello di responsabilità</b> |           |           | <b>Elevato livello di responsabilità</b> |           |            |

#### **B2 – Responsabilità economico gestionale**

Il grado di responsabilità economico gestionale viene desunto dal valore complessivo delle risorse economiche attribuite alla posizione tramite il PEG, computando in tale valore tutte le risorse per le quali la posizione è responsabile dell'assunzione dell'impegno di spesa o dell'accertamento dell'entrata.

|                                        |           |           |           |                                        |           |           |                                          |           |            |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------------|-----------|------------|
| <b>10</b>                              | <b>20</b> | <b>30</b> | <b>40</b> | <b>50</b>                              | <b>60</b> | <b>70</b> | <b>80</b>                                | <b>90</b> | <b>100</b> |
| <b>Basso livello di responsabilità</b> |           |           |           | <b>Medio livello di responsabilità</b> |           |           | <b>Elevato livello di responsabilità</b> |           |            |

#### **B3 – Responsabilità del datore**

Il grado di responsabilità del datore di lavoro è valutata considerando il numero di risorse umane affidate alla posizione, riparametrato sul grado di rischio professionale cui sono esposte quelle risorse che svolgono mansioni per le quali è previsto l'obbligo di sorveglianza sanitaria.

Il grado di esposizione a rischio professionale è valutato in base alla frequenza delle visite mediche di controllo obbligatorie (più alta è la frequenza delle visite mediche di controllo, maggiore è il grado di rischio).

|                                        |           |           |           |                                        |           |           |                                          |           |            |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------------|-----------|------------|
| <b>10</b>                              | <b>20</b> | <b>30</b> | <b>40</b> | <b>50</b>                              | <b>60</b> | <b>70</b> | <b>80</b>                                | <b>90</b> | <b>100</b> |
| <b>Basso livello di responsabilità</b> |           |           |           | <b>Medio livello di responsabilità</b> |           |           | <b>Elevato livello di responsabilità</b> |           |            |